



**Welkom op de bALV van AVVN**

Fijn dat je er bent!

Dat je meedenkt en meedoet.

Om 10.30 uur beginnen we!





# AVVN in transitie

Bijzondere ledenvergadering  
30 november 2024





## Agenda

- 10:30      Opening door voorzitter
- 10:45      Vaststellen notulen 79<sup>ste</sup> ALV, gehouden op 24 april 2024
- 10:50      Ingekomen stukken
- 10:55      Plan ter vernieuwing van AVVN
- Toelichting op het vernieuwingsplan door bestuur
  - Woord van toelichting door Commissie
  - Gelegenheid tot vragen / discussie
  - Besluitvorming
- 12:25      Sluiting vergadering

Aansluitend: lunch





Agendapunt 1 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Opening door de voorzitter





# Agendapunt **2** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

Ter goedkeuring ligt voor:

Notulen van de 79-ste algemene vergadering, gehouden op 20 april 2024





Agendapunt **3** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Ingekomen stukken en mededelingen





Agendapunt **4** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Plan ter vernieuwing van AVVN

Bijzondere ledenvergadering  
30 november 2024





Agendapunt **4a** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Plan ter vernieuwing van AVVN

**Toelichting op het vernieuwingsplan door het bestuur**







## Wat vooraf ging

- **Urgente** noodzaak voor verandering bij bestuur, leden, team en commissie (met uitgebreide scope na instelling commissie in 2023);
- **Input** gevraagd bij leden, team en commissie (en gekregen);
- **Opdracht** van ALV april 2024 tot uitgebreid onderzoek naar toekomstbestendige **alternatieven**
  - Samenwerken met vergelijkbare partijen bleek problemen stapelen
  - Visie AVVN onveranderd maar strategie & uitvoering vraagt rigoureuze stap naar ‘innovatief anders’ met professionele invulling gericht op ‘lobby’ en groei.
  - Intensief overleg gevoerd met Elba\REC met positief resultaat
- In deze Bijzondere ledenvergadering (november 2024) ligt **plan** voor **ter besluitvorming**





## Over Elba\REC

- **Media- en Communicatie**bureau voor Vastgoed, Stad en Ruimte (Fysieke Leefomgeving)
- Willen intrinsiek bijdragen aan beter en **groener leefbaar Nederland**
- Media; **Actieve kennisoverdracht** via o.a. vakbladen, congressen, masterclasses en studiereizen
- Communicatie; **Doelgroepgericht informeren en inspireren** via een cross mediale communicatiemix met focus op resultaat
- **Community's**; Ondersteunend aan besturen van stichtingen, indien gewenst als actieve veranderaar of initiatiefnemer om doelen te behalen.
- **Financieel gezond** bedrijf met directie met intrinsieke groene ambities





## Over Elba\REC

### Als bureau ondersteunt Elba\REC nu al:

- Stichting Steenbreek (vergroening en biodiversiteit)
- SKBN (ruimte voor werk)
- Dilas (logistiek- en industrieel vastgoed)
- Future City Foundation (digitale en data-gedreven samenleving)





## Uitgangspunten samenwerking AVVN – Elba\REC

- Dienstverlening aan AVVN-leden (verenigingsbesturen) **optimaal faciliteren** met duidelijk aanbod
- **Zichtbaarheid** AVVN & volkstuinten vergroten met **politieke beleid beïnvloeding** als resultaat
- **Vrijwilligers** enthousiasmeren en betrekken: in aantallen en in profiel groei realiseren
- **Groei** van aantal aangesloten verenigingen met betere landelijke dekking
- **AVVN Keurmerk** (her)organiseren, herintroduceren en breder uitrollen
- **AVVN academie** organiseren
- **Samenwerking** intensiveren in het groene veld
- Geen inspanning meer op ‘groene vragen’ door individuele tuinders





## Strategie: geleidelijke transformatie



- Behouden wat goed is, versterken en verbeteren waar nodig.
- Kracht van synergie in netwerk van Elba\REC gebruiken
- Elba\REC investeert in de toekomst van AVVN





## Doelen in 2025



- Elba\REC gaat AVVN beter **leren kennen** (praktijkkennis opdoen)
- Er voor zorgen dat de **basiswerkzaamheden op orde** zijn en blijven
- Introductie enkele nieuwe elementen maar niet te veel wijzigingen zodat de **herkenbaarheid** en daarmee het vertrouwen van de achterban behouden blijft
- We gaan **onderzoeken** initiëren om zo informatie en wensen op te halen om de **vereniging toekomstbestendig** te maken, aangesloten op actuele thema's
- Behoud van **huidige tarieven**, waarna we deze mogelijk herzien. Actieve inzet op nieuwe leden: **groei**
- **Doelgroep verkenning** om daarmee beter begrip te krijgen van (potentiële) leden van AVVN





## Dienstverlening in 2025



**Dienstverlening faciliteren met** extra aandacht voor:

- Versterken van de **juridische ondersteuning** en van advies/contract onderhandeling
- Uitrollen van de **AVVN Academie**: aanbod t.b.v. kwaliteit van en inspiratie voor bestuurders
- Doorontwikkeling **AVVN keurmerk** ism meer vrijwilligers en andere partijen
- **Beheer & Onderhoud** van bestaande verenigingen vindt ongewijzigd voortgang
- Voortzetting van **de Tuinliefhebber**
- Ondersteuning **AVVN bestuur** en **ALV**





## Zichtbaarheid vergroten in 2025



- Basis **communicatiemiddelen** zoals actuele website en social media (relevante kanalen)
- **Contentmarketing**; Landelijke PR + Publicaties vakmedia
- **Nieuwsbrieven / Tuinliefhebber**
- De **Jaarlijkse Nationale Volkstuin Barometer** (nader uit te werken)
- **(Online) events**; met en zonder partners t.b.v. kennis en ontmoeten (incl. ALV)
- **Jaarlijkse terugblik**; overzicht activiteiten voor leden en in media
- **Inzetten 'boegbeeld' en influencer(s)**
- **Samenwerking** met (groene) partners intensiveren







## Actieve vrijwilligers in 2025



- Verhoogde zichtbaarheid, nieuwe energie, breder netwerk en intensieve werving zorgen er voor dat het **aantal vrijwilligers toeneemt**
- Via de bestaande kanalen (Ledennet, De Tuinliefhebber, nieuwsbrief, website en social media) regelmatige **werving van nieuwe vrijwilligers** voor verschillende projecten, specifieke taken en functies
- Het organiseren van webinars, lezingen en activiteiten voor de vrijwilligers dragen bij aan de **betrokkenheid** bij de AVVN
- Het programmabureau komt hierdoor veel **meer in contact** met (potentiële) vrijwilligers





## Aanpassen & versterken in 2026



- Mede op basis van **opgedane praktijkkennis en onderzoek** uit jaar 1: mogelijk nieuwe kanalen/initiatieven ter bevordering van de uitgangspunten zoals podcasts, AVVN Award, Studio debatten (TV).
- **Versterken van de informatievoorziening**; Mogelijke ontwikkeling van een TuinLiefhebberApp met alle functionele informatie, nieuwsitems, inspiratie, intranet, archief, etc zorgt voor meer contactmomenten
- Mogelijk **nieuwe huisstijl** en nieuwe passende boodschap over waarde en nut van volkstuinen op basis van actuele thema's als sociale cohesie, biodiversiteit, zelfvoorzienendheid / stadslandbouw
- Streven is de **groei te versnellen** met juiste prijs/kwaliteit verhouding.





## AVVN = autoriteit & verhoogde trots in 2027



*De plannen voor jaar 3 en 4 worden ontwikkeld in jaar 2.*

### **Mogelijke acties die bijdragen aan de autoriteit en het trots zijn op lidmaatschap van de AVVN:**

- **Meer zichtbaarheid** AVVN bij de volkstuinen zelf: Uitdragen lidmaatschap AVVN, zichtbaarheid bij entree van de volkstuinen en via mediakanalen van de Volkstuinen
- **Vertegenwoordiging van de AVVN** bij landelijke events, branche- en 'Haagse' overleggen
- Whitepapers, **kennisontwikkeling en -ateliers** aangaande waarde en nut van Volkstuinen voor de leefbaarheid van stedelijke gebieden i.s.m. andere stakeholders als wetenschap, G40 en andere brancheverenigingen





Feest! – 2028



100  
jaar!

- **Apart jaarprogramma**, aparte communicatie
- **Meerdere activiteiten** gedurende het feestjaar
- Nu al **additioneel budget** opbouwen (ruimte in jaarlijkse begroting)
- **Veel aandacht** voor alle tuinders, verenigingen, vrijwilligers en betrokken mensen
- **Europees congres** organiseren





## Kern-organisatie bureau Elba\REC



**Roel van Dijk**

Directeur  
AVVN

*Keurmerk, Bestuur,  
PR, Onderzoek (niet  
marketing),  
Financiën,  
Dienstverlening*



**Tessa van der Heiden**

Programma  
manager

*Events, Vrijwilligers,  
Nieuwe leden,  
Ledennet, Keurmerk,  
Projecten*



**Diana Brilleman**

Ondersteuning  
algeheel

*1e lijn  
aanspreekpunt,  
Organisatie  
events, Algehele  
ondersteuning*



**Edgar van Eekelen**

Mediastrateeg

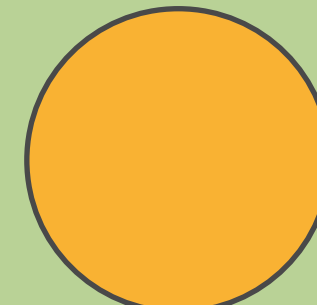
*Ondersteuning  
organisatie,  
Dienstverlening &  
PR*



**Arjan Ankerman**

Marketing &  
Communicatie

*Strategie, Tekst,  
Vormgeving,  
Uitvoering*



**ntb**

Boegbeeld /  
woordvoerder





## Consequenties voor het huidige team

- Het huidige team is de afgelopen maanden transparant meegenomen in de heroriëntatie
- Teamleden begrijpen dat deze rigoureuze transitie de enige kans is voor AVVN om toekomst vast te worden en de visie waar te maken
- Teamleden zijn zeer coöperatief en constructief in het mogelijk maken van deze transitie (kennisoverdracht, etc)
- Bestuur heeft arbeids-juridische ondersteuning en een jobcoach aangetrokken om met zorg 'maatwerk' te kunnen bieden aan de teamleden.
- De huidige interim directeur helpt het bestuur met een zorgvuldige overgang.





## consequentie financiën AVVN 2024

### Transitiekosten 2024 tot max. 50k euro

- Benodigd voor (o.a.):
  - Taxatiekosten en bouwkundige keuring gebouw, makelaarskosten brochure
  - Transitiebegeleiding personeel (zoals arbeidsjuriste en loopbaancoach)
- Verwachting: uitgaven 2024 blijven ruim onder gevraagde ruimte van 50k euro (eerder tussen de 30k en 40k). Maar graag iets ruimte voor onvoorzien.
- Verwacht resultaat 2024 (na deze bijstelling) is licht positief (circa + 40k)





## Consequenties financiën AVVN 2025

### Reguliere inkomsten 2025

- Contributie blijft 33 euro (geen indexatie)
- In 2025 geen wijziging overige inkomsten

### Reguliere kosten 2025

- Geen gebouw kosten meer;  
beheerreserve vervalt
- verhoging inkoopkosten (b.v.) dienst  
juridische ondersteuning
- Kosten dienstverlening Elba\REC ipv  
personeelskosten

### Eenmalige inkomsten 2025

- Verkoop AVVN gebouw

### Eenmalige kosten 2025

- Opleverkosten gebouw & verhuiskosten
- Transitiekosten personeel







## Concept globaal cashflow overzicht AVVN 2025

Inkomsten		Kosten	
Contributies	755	Diensten Elba\REC (e.a.)	800
Tuinliefhebber	25		
Projecten	10		
Overig	10		
	<b>800</b>		<b>800</b>
Verkoop pand (inschatting netto)	720	Transitiekosten gebouw en personeel	300
		Toevoeging aan liquide middelen	420
	<b>1.520</b>		<b>1.520</b>





# Concept globaal verlies & winst overzicht AVVN 2025

Opbrengsten		Kosten	
Contributies	755	Diensten Elba\REC (e.a.)	800
Tuinliefhebber	25		
Projecten	10		
Overig	10		
	<b>800</b>		<b>800</b>
Verkoop pand	195	Transitiekosten gebouw en personeel	300
Vrijval voorziening onderhoud	42,5	Afboeking materiele vaste activa	46
Ten laste van reserves	108,5		
	<b>1.146</b>		<b>1.146</b>





## Samenvattend:

- Huidige constellatie is doodlopende weg;
- Slechts 1 alternatief bleek haalbaar, realistisch en toekomst vast;
- Door samenwerking met Elba\REC zien wij kansen om onze gezamenlijke ambitie waar te maken op een bevlogen, groene en bij onze vereniging passende manier;
- Elba\REC investeert in de toekomst van AVVN
- Randvoorwaarden zijn:
  - jullie instemming en actieve ondersteuning om dit een succes te maken
  - een voltallig bestuur (!)





Agendapunt **4b** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Plan ter vernieuwing van AVVN

Woord van toelichting door de commissie





**COMMISSIE  
HERPOSITIONERING  
AVVN**



**CONGRES: COMMISSIE INHUUR EXTERNEN**



**COMMISSIE HERPOSITIONERING AVVN**

**WAAROM:**

- **GEEN DUIDELIJKE VISIE HOE EN WANNEER IN TE HUREN**
- **VERONTRUSTENDE GELUIDEN OVER VERTREKKENDE VOLKSTUINVERENIGINGEN  
EN ZELFS DE AMSTERDAMSE BOND**



**samen  
natuurlijk  
tuinieren**

## SAMENSTELLING

<i>Toos Tholen</i>	<i>Levenslust, Delft</i>	<b>526</b>
<i>Frank Hoek</i>	<i>De Groene Lunet, Utrecht</i>	<b>79</b>
<i>Odd Wagner</i>	<i>Tot leders Genoegen, Heemskerk</i>	<b>250</b>
<i>Henk Boting</i>	<i>Leidse Volkstuin Organisatie, Leiden</i>	<b>1200</b>
<i>Theo Mondij</i>	<i>Bond van Volkstuinders, Amsterdam *</i>	<b>12000</b>
<i>Ton van Dijk</i>	<i>Spoorzicht, Alphen ad Rijn</i>	<b>199</b>
<i>Ruud Gondel</i>	<i>AVVN</i>	
<i>Willem Helwegen</i>	<i>AVVN</i>	

*\* Opgevolgd door Monique Hollenkamp  
en Annemieke Timmerman*



***WIJ !!!***

***WIJ - AVVN***







**samen  
natuurlijk  
tuinieren**



**CONSTATERING**



**VERTREKKERS BEDREIGDEN ONS VOORTBESTAAN**

**PROGNOSE:**

**ONZE AVVN ZOU DIT GEEN TWEE JAAR MEER VOLHOUDEN**



**samen  
natuurlijk  
tuinieren**

***FORSE, MOEILIJKE UITDAGING  
OPEN, EERLIJKE VERSTANDHOUDING  
GEZAMENLIJK OPGETROKKEN  
INTENSIEF TRAJECT  
OPBOUWEND KRITISCH***

***MAAR OOK:  
GROTE STEUN AAN RAADPLEGING CONGRES***



**MEEST BELANGRIJKE VRAAG**



**ALS ER GEEN AVVN ZOU ZIJN  
ZOULDEN WE DIE DAN OPRICHTEN?**



**samen  
natuurlijk  
tuinieren**

*JA!!!*

*JA!!!*

*JA!!!*

*JA!!!*



- LANDELIJK STERK STAAN
- STEUN VAN EN DIENSTVERLENING AAN VOLKSTUINBESTUREN
- SOLIDARITEIT
- PROFILEREN IN SAMENLEVING, MEDIA EN POLITIEK
- STEUN AAN INITIATIEVEN OGV GROEN, BIODIVERSITEIT, KLIMAAT
- NATIONAAL KEURMERK
- VRIJWILLIGERS ONDERSTEUNEN
- DOORVERTALEN INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN



**PRO-ACTIEF**



**EXTERNE AANSLUITING/PARTNER**





***VRAGEN  
EN  
ANTWOORDEN***



**samen**

**natuurlijk**

**tuinieren**





Agendapunt **4c** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Plan ter vernieuwing van AVVN

Vragen over het voorstel





# Agendapunt **4d** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

## Plan ter vernieuwing van AVVN

### Besluitvorming:

Instemming gevraagd voor het vernieuwingsplan waarbij ELBA\REC per 1 januari 2025 de ondersteuning van AVVN op zich neemt waarbij het bestuur mandaat heeft om:

- benodigde (administratieve) handelingen uit te voeren;
- niet eerder begrootte uitgaven (tot een maximum van € 50.000) te doen in **2024** ten behoeve van externe begeleiding van de transitie;
- het AVVN gebouw (Vogelvlinderweg, Utrecht) te verkopen ten behoeve van financiering van de transitie, aflossing onderhandse lening en toevoeging reserve;
- op de ALV van voorjaar 2025 de herziene begroting 2025 te presenteren.





Agendapunt **5** 80<sup>e</sup> bALV AVVN

# Sluiting van de vergadering

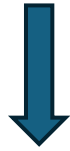




**COMMISSIE  
HERPOSITIONERING  
AVVN**



**CONGRES: COMMISSIE INHUUR EXTERNEN**



**COMMISSIE HERPOSITIONERING AVVN**

**WAAROM:**

- **GEEN DUIDELIJKE VISIE HOE EN WANNEER IN TE HUREN**
- **VERONTRUSTENDE GELUIDEN OVER VERTREKKENDE VOLKSTUINVERENIGINGEN  
EN ZELFS DE AMSTERDAMSE BOND**

## SAMENSTELLING

<i>Toos Tholen</i>	<i>Levenslust, Delft</i>	<b>526</b>
<i>Frank Hoek</i>	<i>De Groene Lunet, Utrecht</i>	<b>79</b>
<i>Odd Wagner</i>	<i>Tot leders Genoegen, Heemskerk</i>	<b>250</b>
<i>Henk Boting</i>	<i>Leidse Volkstuin Organisatie, Leiden</i>	<b>1200</b>
<i>Theo Mondij*</i>	<i>Bond van Volkstuinders, Amsterdam</i>	<b>12000</b>
<i>Ton van Dijk</i>	<i>Spoorzicht, Alphen ad Rijn</i>	<b>199</b>
<i>Ruud Grondel</i>	<i>AVVN</i>	
<i>Willem Helwegen</i>	<i>AVVN</i>	
<i>Ans Hobbelink</i>	<i>AVVN</i>	

*\* Opgevolgd door Monique Hollenkamp  
en Annemieke Timmerman*



***WIJ !!!***

***WIJ - AVVN***





**CONSTATERING**



**VERTREKKERS BEDREIGDEN ONS VOORTBESTAAN**

**PROGNOSE:**

**ONZE AVVN ZOU DIT GEEN TWEE JAAR MEER VOLHOUDEN**





**samen  
natuurlijk  
tuinieren**

***FORSE, MOEILIJKE UITDAGING  
OPEN, EERLIJKE VERSTANDHOUDING  
GEZAMENLIJK OPGETROKKEN  
INTENSIEF TRAJECT  
OPBOUWEND KRITISCH***

***MAAR OOK:  
GROTE STEUN AAN RAADPLEGING CONGRES***



**samen  
natuurlijk  
tuinieren**



**MEEST BELANGRIJKE VRAAG**



**ALS ER GEEN AVVN ZOU ZIJN  
ZOULDEN WE DIE DAN OPRICHTEN?**



**samen  
natuurlijk  
tuinieren**

*JA!!!*

*JA!!!*

*JA!!!*

*JA!!!*



- LANDELIJK STERK STAAN
- STEUN VAN EN DIENSTVERLENING AAN VOLKSTUINBESTUREN
- SOLIDARITEIT
- PROFILEREN IN SAMENLEVING, MEDIA EN POLITIEK
- STEUN AAN INITIATIEVEN OGV GROEN, BIODIVERSITEIT, KLIMAAT
- NATIONAAL KEURMERK
- VRIJWILLIGERS ONDERSTEUNEN
- DOORVERTALEN INTERNATIONALE ONTWIKKELINGEN



**PRO-ACTIEF**



**EXTERNE AANSLUITING/PARTNER**





***VRAGEN  
EN  
ANTWOORDEN***



**samen**

**natuurlijk**

**tuinieren**