



# samen natuurlijk tuinieren



Beeld: FangXiaNuo

**Bestuursverslag  
2023**



# Inhoudsopgave

---



Voorwoord – door voorzitter Ruud Grondel blz. 3



H1 Wie wij zijn blz. 4

1.1 team & bestuur blz. 5

1.2 vrijwilligers blz. 7



H2 Wat wij gedaan hebben blz. 8

2.1 Advies en bijstand blz. 8

2.2 Belangenbehartiging blz. 9

2.3 Keurmerk blz. 11

2.4 Voorlichting

2.4a Website blz. 12

2.4.b Social media blz. 13

2.4.c Nieuwsbrieven blz. 14

2.4.d De Tuinliefhebber blz. 15



H3 Samenwerkingen

3.1 Op landelijk niveau blz. 16

3.2 Op internationaal niveau blz. 17



H4 Blik Vooruit

4.1 Met elkaar en voor elkaar blz. 18



4.2 Aan de slag met het Keurmerk blz. 18

4.3 Kennisoverdracht en -uitwisseling blz. 18

4.4 Doorontwikkeling blz. 19

H5 Nevenactiviteiten van het bestuur blz. 20

Voor u ligt het jaarverslag 2023 van AVVN samen natuurlijk tuinieren.

Dit jaar stond voor ons allereerst in het teken van 'druk op volkstuinen'. Op diverse plekken in het land maakten gemeenten plannen bekend waarin, weliswaar op termijn, volkstuinen moeten wijken voor woningen. In Rotterdam heeft de gemeenteraad één park ontzien maar twee andere parken moeten helaas wijken. In Utrecht en Ede zijn nieuwe plannen in de maak, met risico voor volkstuinen. Naast ondersteuning in concrete situaties blijven we in de publieke opinie het belang van ons hoogwaardige groen voor de omgeving en van ons verenigingsleven voor de samenleving over het voetlicht te brengen. Een belangrijke gebeurtenis voor ons bureau was natuurlijk het vertrek van onze directeur naar een nog mooiere baan. Willem Helwegen geeft nu als interim directeur leiding aan onze medewerkers met als specifieke opdracht twee projecten die door ziekte van medewerkers waren vertraagd weer op de rit te krijgen, de vernieuwing van het Keurmerk en de herstart van onze themabijeenkomsten.

Advies aan- en ondersteuning van verenigingen met kleine en grote vragen was weer het grootste deel van het werk. Soms leiden misverstanden helaas tot het tegenover elkaar komen te staan van leden en hun bestuur. Altijd jammer. Communicatie blijkt vaak sleutel bij de zoektocht naar oplossingen. In themabijeenkomsten worden ook handvaten tot voorkoming geboden.

Helaas zet de eerder genoemde trend door dat gemeenten en ontwikkelaars het oog op onze groene plekken laten vallen voor nieuwe ruimtelijke plannen. In onze internationale samenwerking doen we inspiratie op om met architecten en projectontwikkelaars de samenwerking te zoeken om volkstuinen juist een plek te geven in de nieuwe infrastructuur. Groen wordt immers steeds belangrijker.

Tenslotte nog even over ons zelf, uw bestuur: We hebben op onze vorige ledenvergadering afscheid genomen van onze penningmeester na jaren trouwe dienst. Deze vacature staat helaas nog open. Op de komende ALV neemt een bestuurder na vele jaren afscheid. Dus, mee zoeken naar een penningmeester en algemene bestuursleden wordt op prijs gesteld.

Tot ziens, misschien op de ALV, anders vast op een van onze prachtige volkstuinparken.

Namens het bestuur en team

**Ruud Grondel**  
**Voorzitter AVVN**





# H1. Wie wij zijn

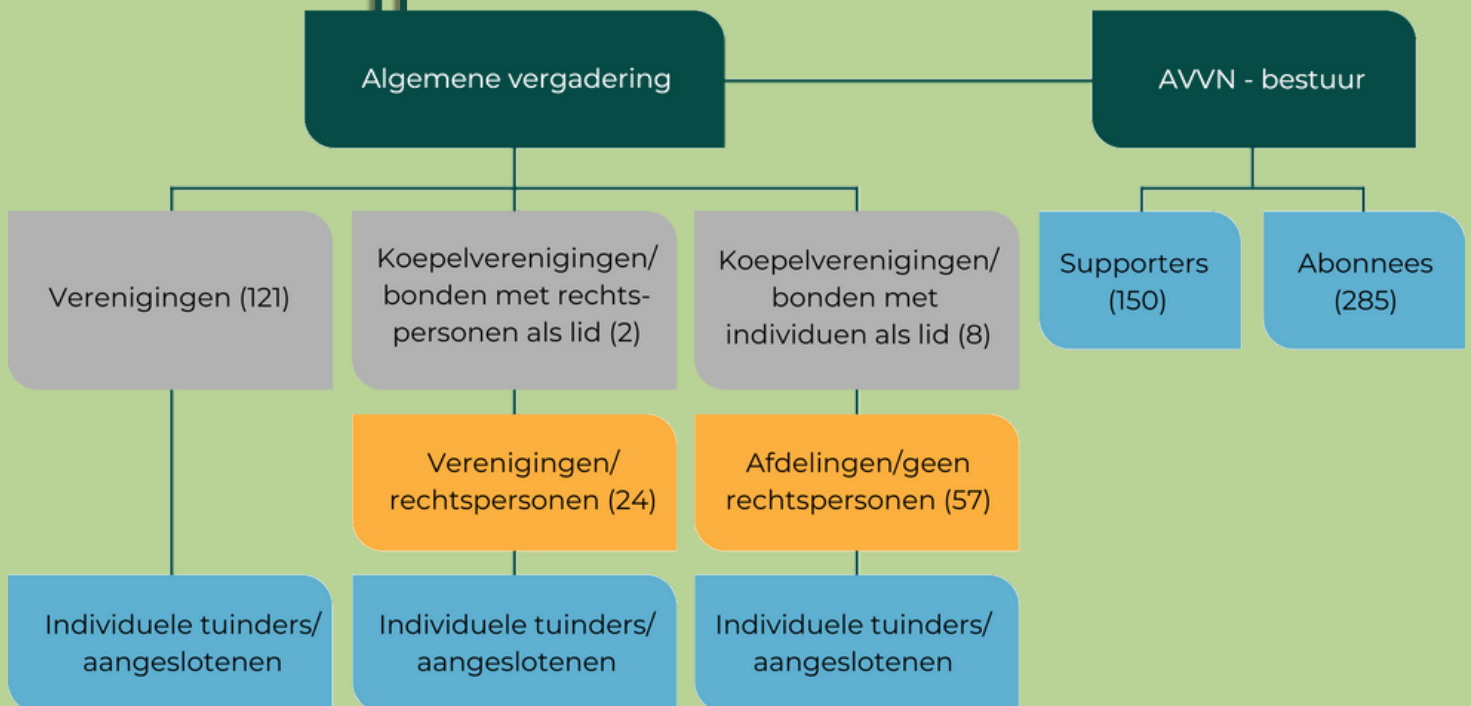
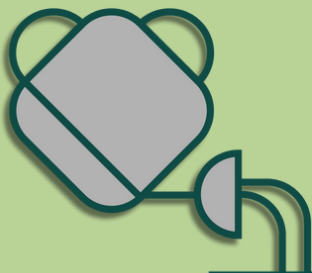
Wij zijn de landelijke vereniging van en voor volkstuinverenigingen die de volkstuinparken in Nederland verbindt met elkaar, met aanverwante organisaties en overheden, en met hen samen de belangen van volkstuinders behartigt.

## Missie

Met tuinieren leveren we een waardevolle bijdrage aan een groene leefomgeving en aan een gezonde leefstijl.

## Visie

Dit doen wij door het uitwisselen van kennis en het aanbieden van deskundigheid en door op te komen voor samen en natuurlijk tuinieren.



## In totaal vertegenwoordigen wij:



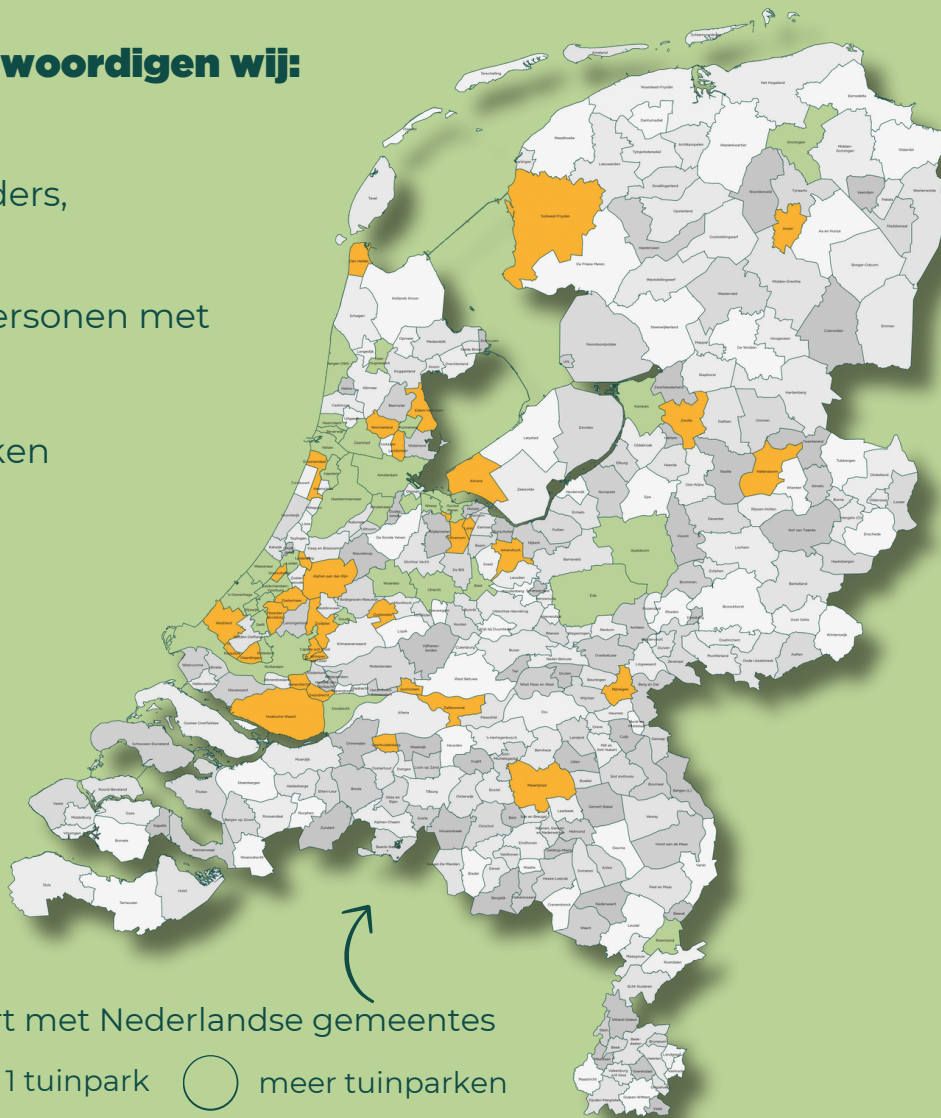
**32.975** tuinders,



**155** rechtspersonen met



**216** tuinparken



Kaart met Nederlandse gemeentes

● 1 tuinpark ○ meer tuinparken

### 1.1 Team & bestuur

Er waren dit jaar wat wisselingen in ons team. Directeur Monique Bollen is halverwege het jaar vertrokken en zij heeft het stokje overgedragen aan interim-directeur Willem Helwegen. Daarnaast heeft Paul van Bodegraven zijn werkzaamheden als hoofdredacteur van ons blad **De Tuinliefhebber** neergelegd. In zijn plaats is Machteld Klees ons komen versterken. Binnen het bestuur hebben we afscheid genomen van Magda Vlaardingebroek. Ze is 15 jaar penningmeester geweest van onze vereniging.

Hieronder vind je twee lijsten van het team en het bestuur van AVVN (in alfabetische volgorde). Wil je meer over ze te weten komen? Kijk op **onze teampagina**.



## Team



**Paul van Bodengraven**  
Hoofdredacteur De  
Tuinliefhebber  
tot 1 december



**Monique Bollen**  
Directeur  
tot 1 augustus



**Wil Boonstra**  
Verenigingsadviseur  
tot 1 november



**Francis Flohr**  
Beleidsadviseur



**Willem Helwegen**  
Directeur  
vanaf 1 augustus



**Machteld Klees**  
Hoofdredacteur De  
Tuinliefhebber  
vanaf 1 december



**Ilhame el Majiti**  
Verenigingsjurist



**Sanne Veel**  
Content & communicatie



**Madelon Veerman**  
Relatiebeheer



**Herman Vroklage**  
Senior adviseur

## Bestuur



**Ruud Grondel**  
Voorzitter



**Ans Hobbelink**  
Bestuurslid



**Ineke ten Hoedt**  
Secretaris



**Hans van Leeuwen**  
Vicevoorzitter



**Magda Vlaardingenbroek**  
penningmeester  
tot 16 april





*Vrijwilligersdag op ons kantoor in Utrecht, 25 januari*

## 1.2 Vrijwilligers

We prijzen ons gelukkig met een trouw gezelschap aan vrijwilligers zoals consuls, conflictbeslechtsers en redactieraadleden. Enthousiastelingen die ieder met hun eigen competenties bestuur en team bijstaan. Omdat ze er plezier in hebben, als een verrijking beleven, sociale contacten opdoen en onderhouden en een betekenisvolle bijdrage willen leveren aan het werk van onze overkoepelende vereniging. Zij zorgen ervoor dat bestuur en team zich op onze kerntaken kunnen focussen. Wij koesteren ze. Met vrijwilligersbeleid, begeleiding en heel veel waardering. Ook in de nieuwe serie themabijeenkomsten die in 2024 van start gaat, werken we als het even kan met vrijwilligers samen. Zij staan dicht bij de praktijk. Zij weten als geen ander wat de volkstuinders willen, weten en nodig hebben.





## H2. Wat we gedaan hebben

Wij hebben als ambitie de natuur en het groen in de woonomgeving te behouden en uit te breiden en daarmee de leefbaarheid en biodiversiteit te bevorderen. Dat doen we onder andere door volkstuinverenigingen te ondersteunen en hun belangen te behartigen. Wij bevorderen natuurlijk tuinieren, delen kennis en geven advies. Onze dienstverdeling is als volgt:

### 2.1 Advies en bijstand

In het afgelopen jaar is met grote regelmaat een beroep op ons gedaan als het gaat om ondersteuning bij lastige verenigingsrechtelijke kwesties. Een deel van deze werkzaamheden bestond uit het adviseren van besturen die te maken hadden met leden die de verenigingsregels niet naleefden. Met advies en bijstand, in eerste instantie gericht op de-escalatie en wanneer dat een gepasseerd station bleek gericht op goede dossieropbouw, hebben we deze besturen ondersteund bij het handhaven van de verenigingsregels.

Op verenigingsrechtelijk gebied hebben we onze leden ook bijstand verleend bij het herzien van de statuten. Dat is logisch, omdat de wetgever verenigingen 5 jaar, na intreding van de WBTR op 1 juli 2021, de tijd heeft gegund om ervoor te zorgen dat de statuten voldoen aan de WBTR. In 2023 zijn onze leden hier ook druk mee bezig geweest. En wij dus ook.

#### **Uitgelicht:**

#### **btw**

Meerdere verenigingen werden geconfronteerd met een bericht van de Fiscus dat zij belastingplichtig zijn voor de btw en dus daarvoor aangifte moeten doen. Dat heeft nogal wat voeten in de aarde, btw-aangifte moet periodiek geschieden en er moet een aparte btw-boekhouding worden bijgehouden. Als je btw-plichtig bent zal dat ook kostenstijgingen voor bepaalde diensten betekenen en lastenverzwaring voor de tuinders. Omdat we niet uitsloten dat binnen afzienbare termijn meer, zo niet alle bonden en verenigingen hiermee geconfronteerd kunnen worden, hebben we in samenwerking met onze fiscaal specialist een lijvig advies uitgebracht over de volkstuinvereniging en haar btw-positie en die breed ontsloten naar onze achterban.



## Ons advies: whitepaper btw

In het advies leggen we uit dat btw-plicht niet automatisch voortvloeit uit verhuur van tuinen of heffen van contributie. Maar dat het samenhangt met keuzes die de vereniging maakt in het aanbieden van andere diensten en activiteiten en in hoeverre die passen bij de hoofdactiviteit van de vereniging. Soms is daarvoor vrijstelling onder bepaalde voorwaarden mogelijk maar soms ook onmogelijk.

Met het advies over de btw-positie geven we onze verenigingen inzage in een complex fiscaal vraagstuk en bieden ze handelingsperspectief om binnen de kaders van de wet aanpassingen in hun voordeel door te voeren. Laat onverlet dat geen enkele vereniging hetzelfde is en om bij enige twijfel over de btw-positie proactief met de Belastingdienst contact op te nemen en op maat haar zienswijze te vragen. De Belastingdienst en het Ministerie van Financiën willen helaas niet meewerken aan een algemene vrijstelling voor volkstuinverenigingen.

- [Het whitepaper btw staat op het AVVN-ledennet](#)



## 2.2 Belangenbehartiging

De rechtszekerheid van volkstuinverenigingen is afhankelijk van privaatrechtelijke factoren (huurafspraken) en publieksrechtelijke planvorming en -uitwerking in de openbare ruimte. Afgelopen jaar is onze hulp menigmaal ingeroepen als rechten in het geding komen of dreigen te komen dan wel verbetering behoeven.

## Huurovereenkomsten

In diverse gemeenten stonden we verenigingen bij in de onderhandelingen over een nieuwe huurovereenkomst. We hielpen verenigingen met het maken van gunstige afspraken, met het formuleren van een strategie, met het aanvechten van te hoge huurprijzen. We staan vele verenigingen met raad en daad bij om te komen tot een acceptabele langjarige huurovereenkomst met goede randvoorwaarden en een goede werkbasis met de gemeente.

## Ruimtelijke bedreigingen

Door uitbreiding van woningbouw komen tuinenparken vaak in de verdrukking. Wij hielpen besturen met argumentatie om hun bestaansrecht op lange termijn te verzekeren. Daarbij hebben we contact met wethouders en ambtenaren. Ook hebben we input geleverd voor een gemeentelijke visie op volkstuinten. Daarnaast hebben we twee van onze verenigingen die door een omgevingsvisie van de kaart geveegd dreigden te worden met lobby, zienswijzen en inspraak gediend. Succes is niet altijd gegarandeerd. Voor een van de twee mocht alle ondersteuning helaas tot nu niet baten.

## Verontreinigingen

Op delen van twee gemeentelijke volkstuintenparken zijn in de grond zware metalen aangetroffen. Het betreft historische verontreinigingen, waaraan de volkstuinters geen schuld hebben. Maar er moet wel veel geregeld, voorgelicht en afgehandeld worden – zowel sanering als financiële compensatie. Beide verenigingen hebben ons daarbij om assistentie en advisering gevraagd.

**Uitgelicht:**

### landelijke belangenbehartiging

In ons woordvoederschap in plaatselijke en landelijke media maken we ons sterk voor de positie en het imago van het samen tuinieren in Nederland. Zo ook in:

**1V** EenVandaag



## 2.3 Keurmerk

Het Nationaal Keurmerk Natuurlijk Tuinieren is sinds 1996 het project waarmee we tuinenparken adviseren en begeleiden om het algemeen groen te verduurzamen, de biodiversiteit te vergroten en om zorgvuldig met het milieu om te gaan. Het Keurmerk is op het ogenblik in transitie, zie pagina 18.



### 55 tuinenparken zijn trotse drager van het Keurmerk

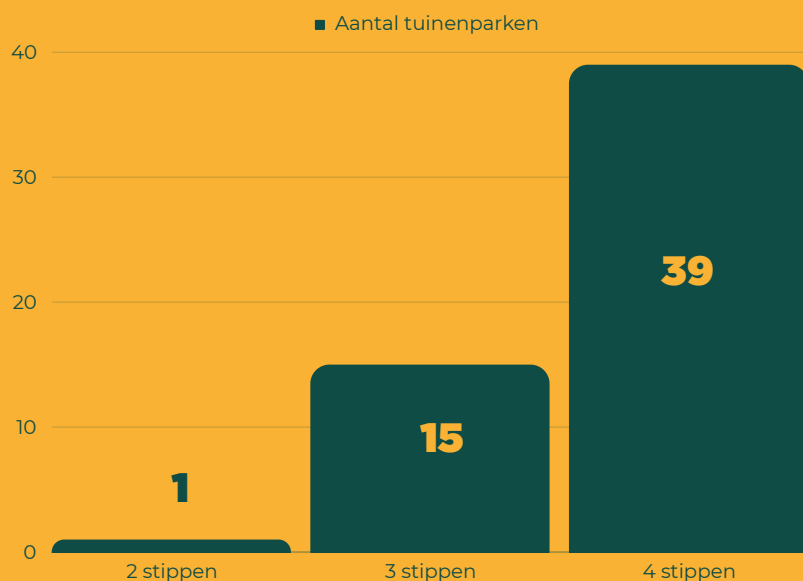
Een Keurmerk is maximaal 4 jaar geldig, daarna vindt een herbeoordeling plaats om te bepalen of het verlengd kan worden. Op onze website vind je een lijst van de [keurmerkhouders](#).



#### 9 herbeoordelingen

- 7 tuinenparken behouden 4 stippen
- 1 tuinenpark behoudt de 3e stip
- 1 tuinenpark gaat van 3 naar 4 stippen

#### Keurmerkhouders 2023



Binnen het keurmerk kan je 1 tot 4 stippen halen, afhankelijk van het benutten van de mogelijkheden die het tuinenpark biedt.



## 2.3 Voorlichting

### 2.4.a: Website

Op onze website [www.avvn.nl](http://www.avvn.nl) kunnen tuinders veel informatie vinden over het besturen van een tuinvereniging en over natuurlijk tuinieren. Regelmatig updaten wij de pagina's om zoveel mogelijk relevante informatie aan onze tuinders en bestuurders te kunnen geven. Op de [webpagina A-Z](#) zie je een alfabetische lijst met alle onderwerpen.

Daarnaast kunnen aangesloten tuinders en supporters op [MijnAVVN](#) lid worden van verschillende netwerken waar ze met andere leden van gedachten kunnen wisselen over diverse onderwerpen. Voor bestuursleden hebben we speciale besloten pagina's met nuttige informatie. Hier vinden ze ook handleidingen en andere handige documenten.

#### Cijfers:

- Aantal ledennet gebruikers: 2018
- Aantal bezoekers website: 22 duizend
- Pagina weergaven: 77 duizend

### Top 5 downloads:

Inheemse plantenlijst Maakrijsgroener

De bodem leeft

De tuinliefhebber mediakaart

Advieslijst Nationaal Keurmerk Natuurlijk Tuinieren

Handleiding e-boekhouden.nl

### Top 5 webpagina's:

1

Biologische kwekers en webshops

2

Natuurlijk tuinieren

3

De Tuinliefhebber

4

Collectief lidmaatschap

5

Ondersteuning voor besturen

## Uitgelicht:

### ARBO-handleiding

In september hebben we een geüpdate versie van onze Arbo-handleiding verspreid onder onze leden. Deze is ontwikkeld vanuit de gedachte om de veiligheid en gezondheid van vrijwilligers van tuinverenigingen zoveel mogelijk te waarborgen. Met de Risico Inventarisatie en Evaluatie (RIE), de checkbladen en het voorbeeld Plan van Aanpak in deze handleiding ondersteunen wij de verenigingsbesturen om dat te realiseren. Deze handleiding staat op onze website, in het netwerk 'besturen van een vereniging' en is verspreid in onze bestuursnieuwsbrief.



### 2.4.b: Social media

AVVN heeft een aantal social media kanalen waar iedereen ons kan volgen. Op Facebook en Instagram postten we voornamelijk tips en nieuwtjes over natuurlijk tuinieren. Ook delen we op deze kanalen onze leden-kortingen of winacties. Wanneer je ons volgt ben je snel op de hoogte van leuke groene acties en tuinier-tips. Op LinkedIn communiceren we berichten die passen bij ons zakelijk netwerk: vacatures, activiteiten en belangrijk nieuws wat ons netwerk aangaat.



/avvn

Volgers: 1.442

Bereik: 7.387 accounts

Pagina bezoeken: 1.585

#### Meest populaire Facebook berichten:



## Meest populaire Instagram berichten:



/samentuinieren

Volgers: 609

Bereik: 1.483 accounts

Pagina bezoeken 317



/avvn samen natuurlijk tuinieren

Volgers: 176



## 2.4.c: Nieuwsbrieven

Voor onze **algemene nieuwsbrief** kan iedereen zich aanmelden. Die versturen we elke eerste week van de maand. Hierin delen we groentips, nieuws en activiteiten van onszelf en onze partnerorganisaties (zie pagina 16).

Je kunt al deze **nieuwsbrieven** nalezen op onze website.

Voor de bestuursleden van onze leden hebben wij een speciale **bestuursnieuwsbrief**. Doorgaans elke maand, of wanneer we nieuws hebben, sturen we hen een mail met nuttige informatie. Afgelopen jaar hebben we o.a. informatie gedeeld over de btw-positie van volkstuinten, de WBTR, de Arbo-handleiding en vacatures voor vrijwilligers bij AVVN.

### Algemene nieuwsbrief

5379 lezers

12 keer verstuurd

### Bestuursniewsbrief

595 lezers

10 keer verstuurd

## 2.4.d: De Tuinliefhebber

Aan het begin van elk seizoen valt ons tijdschrift **De Tuinliefhebber** op de mat bij ál onze leden: Tuinders van lid-verenigingen én supporters. Elke editie bevat tips, informatie en inspiratie voor samen natuurlijk tuinieren en genieten van het seizoen. Het is ook een plek om onze verenigingen in de kijker te zetten. Het blad bevat de ideale mix van tuinieren en het verenigingsleven. Daarnaast geven we inklekjes in groeninitiatieven die een directe link hebben met ons aller hobby. De Tuinliefhebber is voor onze leden het meest zichtbare aspect van AVVN en daarmee ons visitekaartje.

### Aantal lezers:

32.975





## H3. Samenwerkingen

### 3.1 Op landelijk niveau

Wij willen het beeld en de positie van alle vormen van samen tuinieren versterken. We trekken hierin op met andere landelijke samenwerkingsverbanden die ook een gezonde groene ruimte nastreven. We vormen een netwerk van organisaties en personen die zich inzetten voor het maatschappelijk belang van samen tuinieren.

GROEI & BLOEI

ivn natuur  
educatie



EC BIOLOCK



Vereniging  
Nederlandse  
Organisaties  
Vrijwilligerswerk



Land  
van  
Ons



**Uitgelicht:**

### CropMix

Dit jaar zijn wij een samenwerking aangegaan met **CropMix**, een vijfjarig onderzoeksprogramma waar meer dan 70 wetenschappers en 25 akkerbouwers in samenwerken. Centraal staat de vraag hoe we in Nederland op een duurzame manier voedsel kunnen produceren.

Onderzocht wordt of gewasdiversiteit hier een bijdrage aan kan leveren. CropMix zag in AVVN een goede partner, omdat het tuinieren van onze leden waardevolle informatie kan opleveren voor hun onderzoek. Daarom hebben wij onze leden uitgenodigd om deel te nemen aan hun grootschalige citizen science project '**MoestuinMix**'.

Hierbij zullen deelnemers tuinbonen gaan telen en verschillende combinaties gaan testen in eigen moestuin. We hebben vernomen dat eind 2023 het aantal aanmeldingen op 645 stond! Daar zijn wij ontzettend trots op. Begin volgend jaar zullen de leden die zich hebben aangemeld de tuinboonzaden ontvangen en ermee gaan experimenteren in eigen tuin.



## 3.2 Op internationaal niveau

Met de **internationale federatie van volkstuinverenigingen** vertegenwoordigen wij meer dan 2 miljoen volkstuinders in dertien landen.

Waarom is het belangrijk dat AVVN onderdeel is van de internationale federatie?

Omdat wij;

- Van elkaar leren in de uitwisselingen, bijvoorbeeld over toekomstbestendige volkstuinverenigingen, biodiversiteit, de bodem, natuur (bijvoorbeeld: **De bodem leeft!**)
- Ideeën en good practices uit een ander land en andere werelddelen meenemen naar onze eigen organisatie en vice versa, bijv. **Het Nationaal Keurmerk Natuurlijk Tuinieren.**
- Elkaar helpen bij oplossingen van problemen, bijv. hoe nieuwe volkstuinterreinen in nieuwbouwwijken ontwikkelen.
- Gezamenlijk druk uitoefenen op al dan niet gewenste beleid op Europees niveau, bijvoorbeeld met de **Pesticide Action Week.**
- De positie van volkstuinen versterken in dit netwerk.
- Ontwikkelen en tonen van expertise via wetenschap en eigen praktijk. Bijvoorbeeld **Oostenrijks onderzoek naar biodiversiteit.**
- In het blad van de federatie 'Hyphen' informatie uitwisselen met elkaar:





## H4. Blik vooruit

### 4.1 Met elkaar en voor elkaar

AVVN-medewerkers ondersteunen leden waar mogelijk. Maar met een klein team is de capaciteit beperkt. Tegelijkertijd weten dat veel tuinders betrokken zijn bij het belang van het tuinieren. Daarom is de uitdaging om nog meer dan nu het geval is uit dat potentieel aan te boren. Onze ambitie is de getalenteerde en gemotiveerde mensen in onze achterban te helpen elkaar en ons te vinden. In een rol of voor een klus. Met iets dat ze leuk vinden om te doen. Met iets dat in het verlengde ligt van hun vaardigheden of knowhow.

Wij gaan er voor. Want een toekomst met meer actieve leden is hard nodig. Voor ons allemaal. Om zichtbaarder te worden en om de kwaliteit van onze dienstverlening te garanderen en uit te breiden. Juist met hen kan ons netwerk tot volle bloei komen.

### 4.2 Aan de slag met het Keurmerk

We hebben voor 2024 de ambitie geformuleerd om het Keurmerkproject pragmatisch handen en voeten te geven. De essentie behouden: hulp en begeleiding bieden om het natuurlijk beheer en onderhoud op tuinenparken te stimuleren. Uitbreiding met aandacht voor de bestuurlijke staat (governance) en de tuinen zelf. Waarmee een verleend Keurmerk, behalve een waardering voor een zeker natuurlijk niveau van het tuinenpark, ook een uitstraling heeft van een kwaliteitskeurmerk voor de vereniging als geheel.

### 4.3 Kennisoverdracht en -uitwisseling

Om AVVN als kennisnetwerk praktisch verder vorm te geven, hebben we in het najaar van 2023 stappen gezet om invulling te geven aan een nieuwe serie themabijeenkomsten voor bestuurders en commissieleden. Opzet van de bijeenkomsten is om dat met elkaar te doen onder begeleiding van een ervaringsdeskundige. Interactief en met wederzijdse ervaringsuitwisseling. De uitrol vindt plaats vanaf januari 2024. We komen daarbij naar onze leden toe: de themabijeenkomsten organiseren we zowel op ons kantoor in Utrecht als op tuinenparken door het hele land. Gedurende het komende jaar gaan we de themabijeenkomsten uitbreiden.



*Taxatieworkshop bij Tuincomplex Eigen Arbeid in Wassenaar, 21 november*

## 4.4 Doorontwikkeling

Er verandert van alles in onze maatschappij. Er is tekort aan grond, vooral in stedelijke gebieden. Groen wordt belangrijk gevonden, maar woningen zijn ook nodig. Het AVVN - contributiemodel is gebaseerd op een 'all-in' model, een beetje als een verzekering, Maar dit kent grenzen. Daarbij is er steeds meer kennis te vinden binnen de lokale vereniging of volkstuinbond, waar vroeger AVVN voor te hulp werd geroepen. Ontwikkelingen die ons als bestuur hebben gemotiveerd om de strategie van AVVN onder de loep te nemen. De tijdens de Algemene Vergadering 2023 ontstane 'commissie inhuur' denkt al met ons mee. Op 20 april, voorafgaand aan de Algemene Vergadering, gaan we te rade bij jullie, onze leden. Iets waar we zeer naar uitkijken.





## H5. Nevenactiviteiten van het bestuur

### Ruud Grondel

- Lid Maatschappelijke Adviesraad Staatsbosbeheer Noord-Nederland
- Penningmeester Fédération Internationale des Jardins Familiaux

### Ineke ten Hoedt

- Verandermanager/organisatieadviseur via haar bedrijf Omforma
- Secretaris van ATV Stadion in Utrecht

### Magda Vlaardingenbroek

- Penningmeester van de Volkstuinvereniging De Amateur Tuinder uit Nieuwerkerk aan den IJssel
- Penningmeester van Vereniging van Eigenaren U-NIT te Zevenhuizen

### Hans van Leeuwen

- Voorzitter VTV Starrevaart in Leidschendam
- Voorzitter Adviescommissie Beeldende Kunst gemeente Lisse
- Voorzitter Paul Peters Cultuurfonds
- Bestuurslid Stichting het 4de Beeld
- Bestuurslid Stichting Beheer SP

### Ans Hobbelink

- Algemeen bestuurslid Stichting Steenbreek

